

# ปัญหากรณีการควบรวม (ยุบ) อบต. ตามร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

## Problems of Merging Tambon Administrative Organizations According to the Local Government Code

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ขวัญกุมล กิพย์บอนสิงห์
- รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะนิติศาสตร์
- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Kwankamol Tipmanosing
- E-mail: kwankamol\_tip@utcc.ac.th



## บทคัดย่อ

จากการที่สภានบัญชีเคลื่อนการปฏิรูปประเทศไทยได้มีแนวความคิดที่จะยกเลิกพระราชบัญญัติสภาร่างแบบล แล้วองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 พระราชบัญญัตitechบาล พ.ศ. 2496 พระราชบัญญัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และได้ยกร่างพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขึ้น โดยกำหนดให้มีการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กเข้าด้วยกัน เป็นเหตุให้องค์การบริหารส่วนตำบลอันเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุดต้องยุติบทบาทลง อาจเกิดปัญหาหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเกี่ยวกับหลักการกระจายอำนาจ เช่น ไม่สามารถเข้าถึงปัญหาของประชาชนได้อย่างแท้จริง การมีส่วนร่วมของประชาชนน้อยลง การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใหม่ที่มีขนาดใหญ่ขึ้นทำได้ยากขึ้น เป็นต้น และปัญหาในทางปฏิบัติ เช่น การแข่งขันระหว่างผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรุนแรงขึ้น ปัญหาเรื่องวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น เรื่องค่าตำแหน่งงาน เป็นต้น ปัญหาดังกล่าวเนี้ยจากเกิดขึ้นได้ในทุก ๆ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการควบรวมกัน ผู้เขียนจึงเห็นว่า ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กดังกล่าวเพียงเพื่อให้เห็นว่ามีการปฏิรูป เพราะจะเกิดผลเสียแก่ประชาชนมากกว่าผลดี

**คำสำคัญ:** องค์การบริหารส่วนตำบล ควบรวม อปท. เทคบาล

## Abstract

The National Reform Steering Assembly has an idea to abolish the Tambon Council and Tambon Administrative Organization Act of 1994, the Thesaban Act of 1953, and the Provincial Administrative Organization Act of 1997; and to propose a draft act of the Local Government Code of .... and the Local Government Code. Accordingly, the small Tambon Administrative Organizations (TAO) have to be merged. This will result in the end of TAO, the local administrative organization (LAO) that works closest to the public. A number of problems can arise, i.e. decentralization such as unable to address actual problems of the public; lessen the public participation; harden the operation of the enlarged LAOs, etc. Certain practical problems are such as more fierce competition among administrators of LAOs; cultural issues of different areas; positions payment, etc. These problems can occur in all merged LAOs. The author argues that there is no need to merge these small LAOs only to demonstrate the reform since there are more cons than pros. Instead, the small LAO should remain while abolishing the middle or large LAO who is unable to address the actual problems of the public.

**Keywords:** Tambon Administrative Organization, Merge, TAO, Thesaban

## 1. บทนำ

ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 มาตรา 39/2 บัญญัติให้มีสภាលวศิลป์เคลื่อนการปฏิรูปประเทศขึ้น แทนสภาปฏิรูปแห่งชาติ เพื่อดำเนินการให้เกิดการปฏิรูปด้านต่าง ๆ ตามมาตรา 27<sup>1</sup> สถาบันปฏิรูปแห่งชาติจึงได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติ สภานิติบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2537 พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 พระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 โดยได้มีการยกเว้นพระราชบัญญัติให้ใช้ประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. .... และร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่นี้ ซึ่งตามร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองท้องถิ่นนั้นกำหนดให้มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แค่ 2 ประเภท คือ เทศบาลและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.)<sup>2</sup> ทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) หายไป ซึ่งหมายความถึงการยุบองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) หรือควบรวมองค์กรบริหารส่วนตำบลให้กล้ายเป็นเทศบาล ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความใกล้ชิดกับประชาชน

มากที่สุดหายไปจากประเทศไทย อันเป็นการขัดต่อหลักการกระจายอำนาจทางปกครองที่ควรมีการแก้ปัญหาให้สอดคล้องกับปัญหาของประชาชนได้อย่างตรงจุดที่สุดและแก้ไขได้โดยเร็วที่สุด ตลอดจนประชาชนควรมีส่วนร่วมกับการปกครองมากที่สุด

บทความนี้จึงมีจุดมุ่งหมายที่จะชี้ให้เห็นถึงปัญหาของการไม่เป็นไปตามหลักการกระจายอำนาจทางปกครองและปัญหานี้ ในการควบรวมองค์กรบริหารส่วนตำบลให้กล้ายเป็นเทศบาลตามร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## หลักการกระจายอำนาจ

แนวคิดพื้นฐานที่สำคัญของการจัดการปกครองท้องถิ่น คือ แนวความคิดเรื่องการกระจายอำนาจ (Decentralization) ดังนั้น การที่จะพิจารณาว่าประเทศไทยมีการจัดการปกครองท้องถิ่นที่มีความเข้มแข็งหรือเหมาะสมมากหรือน้อยเพียงใด ย่อมดูได้จากรูปแบบและแนวโน้มของการจัดการปกครองท้องถิ่นในประเทศนั้น ๆ ว่ามีการกระจายอำนาจมากน้อยเพียงใด<sup>3</sup>

<sup>1</sup> มาตรา 27 ให้มีสถาบันปฏิรูปแห่งชาติมีหน้าที่ศึกษาและเสนอแนะเพื่อให้เกิดการปฏิรูปในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(4) การปกครองท้องถิ่น

ทั้งนี้ เพื่อให้การปกครองระดับประเทศลึกไปโดยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข มีความเชื่อมโยงกับสภากลางและส่วนราชการทุกส่วน ไม่ใช่ส่วนราชการใดส่วนราชการหนึ่งเดียวเท่านั้น แต่เป็นส่วนราชการทุกส่วนที่มีอำนาจหน้าที่อยู่ในส่วนราชการนั้น ๆ ให้สามารถทำงานได้โดยอิสระและมีประสิทธิภาพ ขจัดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมทางเศรษฐกิจและสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำให้กลไกของรัฐสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง สะดวก รวดเร็ว และมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม

<sup>2</sup> ลักษณะ 2 การจัดระเบียบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, หมวด 1 การจัดตั้ง การควบรวมและการรวม และการเปลี่ยนแปลงฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ส่วนที่ 1 การจัดตั้ง ซึ่งได้บัญญัติถึงการจัดตั้งเทศบาลและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เท่านั้น.

<sup>3</sup> สมคิด เลิศไพฑูรย์ (2558), การปกครองท้องถิ่นประเทศไทย ผู้เขียน: สำนักพิมพ์วิญญาณ จำกัด), หน้า 6.

## 1. ความหมายของการกระจายอำนาจ

การกระจายอำนาจ คือ การถ่ายโอนอำนาจทางการเมือง การคลัง การบริหาร และอำนาจในการตราข้อบัญญัติต่าง ๆ จากรัฐส่วนกลาง ให้แก่องค์กรระดับที่ต่ำกว่า (องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)<sup>4</sup> อาจแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การกระจายอำนาจทางบริการ และการกระจายอำนาจทางเขตแดน

1.1 การกระจายอำนาจทางบริการ คือ การที่รัฐจัดตั้งนิติบุคคลตามกฎหมายมหาชนขึ้นโดยแยกต่างหากจากรัฐ และรัฐได้มอบหมายบริการสาธารณูปโภคทางอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรมหรือบริการสาธารณูปโภคทางด้านอย่างหนึ่งอย่างใดให้เป็นผู้จัดทำและดำเนินการแทนรัฐ รัฐเพียงแค่กำกับดูแลการดำเนินงานนั้นซึ่งจะไม่นำมากล่าวโดยละเอียด เนื่องจากไม่เกี่ยวข้องกับปัญหาในบทความนี้

1.2 การกระจายอำนาจทางเขตแดน คือ การที่รัฐจัดตั้งองค์กรปกครองท้องถิ่นขึ้นเพื่อมอบอำนาจให้ดำเนินกิจการของท้องถิ่น ให้ความเป็นอิสระพอสมควรและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ หรือที่เรียกว่า “การจัดระเบียบราชการบริหารส่วนท้องถิ่น”<sup>5</sup> ซึ่งการปกครองท้องถิ่นนั้นจะต้องมี

## องค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้<sup>6</sup>

1.2.1 มีการแยกหน่วยงานออกเป็นองค์กรนิติบุคคลอิสระจากองค์กรของราชการ บริหารส่วนกลาง โดย “ยิ่งมีนิติบุคคลแยกออกจากไปมากเท่าใด ก็ถือว่ามีการกระจายอำนาจมากขึ้นเท่านั้น” นิติบุคคลดังกล่าวเป็นนิติบุคคลในกฎหมายมหาชนที่มีงบประมาณและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการจัดทำบริการสาธารณะที่ได้วั่งมอบหมายโดยไม่ต้องรับคำสั่ง จากราชการบริหารส่วนกลาง ราชการบริหารส่วนกลางเพียงแค่ค่อยควบคุมให้ปฏิบัติหน้าที่โดยถูกต้องเท่านั้น

1.2.2 ประชาชนต้องมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น โดยจัดให้มีตัวแทนของประชาชนเข้าไปบริหารท้องถิ่น ซึ่งต้องมาจาก การเลือกตั้ง เจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถ้าไม่มีการเลือกตั้ง เลย์ก็ไม่ถือว่ามีการกระจายอำนาจ ปกครองให้แก่ท้องถิ่นอย่างแท้จริง ซึ่งการเลือกตั้งนั้นถือเป็นหลักการสำคัญอย่างหนึ่งของการกระจายอำนาจปกครอง การมีส่วนร่วมของประชาชนยังอาจมีลักษณะเป็นการมีส่วนร่วมโดยตรง โดยประชาชนสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการปรึกษาหารือ หรือแสดงความคิดเห็นและ

<sup>4</sup> Naresh Singh (2007), “Decentralization and Legal Empowerment” in G. Shabbir Cheema and Dennis A. Rondinelli (eds.) *Decentralizing Governance: Emerging Concepts and Practices*. (Washington D.C.: Ash Institute for Democratic Governance and Innovation and Brookings Institute Press), p. 230.

<sup>5</sup> ชาญชัย แสงวงศ์ (2551, พฤศจิกายน), คำอธิบายกฎหมายปกครอง, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท สำนักพิมพ์วิญญาณ จำกัด), หน้า 207.

<sup>6</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า 159.

<sup>7</sup> ประยุร กาญจนดุล (2538), คำอธิบายกฎหมายปกครอง, (กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย), พิมพ์ครั้งที่ 4, หน้า 183-184.

ความต้องการโดยตรง โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและหาทางออกสำหรับปัญหาต่าง ๆ ด้วย<sup>8</sup> นอกจากนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีความรับผิดชอบต่อสาธารณะให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ทำหน้าที่โดยถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายที่ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และต้องมีความรับผิดชอบต่อประชาชนในฐานะผู้ที่มีลิทธิเลือกตั้ง<sup>9</sup>

1.2.3 องค์กรตามหลักการกระจายอำนาจนั้น ต้องมีความเป็นอิสระในการดำเนินการตามหน้าที่ (Autonomy) คือ มีอำนาจดำเนินการในเรื่องที่ได้รับมอบหมายได้เองโดยไม่ต้องรอรับคำสั่งหรือการบังคับบัญชาของราชการบริหารส่วนกลาง สามารถวินิจฉัยลั่งการและดำเนินการได้ด้วยงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง จึงจะถือว่า เป็นการกระจายอำนาจอย่างแท้จริง

## 2. ความสำคัญของการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น<sup>10</sup>

เป้าหมายของการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ เพื่อให้การบริหารการปกครองส่วนท้องถิ่นมีความล้มเหลวอย่างใกล้ชิดกับวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่นั้น ๆ กล่าวคือ

2.1 สามารถแก้ปัญหาและจัดการบริการตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยพื้นที่ในส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ มีความแตกต่างกันไปตามลักษณะทางภูมิภาค ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชนในท้องถิ่นนั้น ๆ ทำให้ไม่สามารถบริหารและปกครองในลักษณะรวมคุณย์อำนาจอยู่ที่ราชการ ส่วนกลางเพียงแห่งเดียวได้ เพราะไม่อาจตอบสนองต่อความต้องการและปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนตั้งแต่ล่าง จำเป็นต้องมีการกระจายงานให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว โดยการสร้างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเข้ามาจัดทำบริการและแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่

2.2 ทำให้ประชาชนเข้าใจถึงหน้าที่ของตนเอง เข้าใจระบบการปกครองตนเอง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่าย จากการเลือกตั้ง การมีระบบการเมืองท้องถิ่น การต่อสู้และแข่งขันในทางการเมือง ทำให้เกิดการพัฒนาการทางการเมืองได้ และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านประชาธิปไตยให้กับประชาชนอีกด้วย

2.3 สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน (Participation) การมีส่วนร่วมดับท้องถิ่นนั้นคือ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองในระดับชุมชนของตนเอง และเข้ามาบริหารกิจการบริการสาธารณูปการต่าง ๆ ในชุมชนด้วย

<sup>8</sup> International Institute for Democracy and Electoral Assistance 2001, op.cit., p. 11.

<sup>9</sup> Anwar Shah (2006), “A Comparative Institutional Framework” in Anwar Shah (ed.) Local Governance in Industrial Countries (Washington D.C.: The World Bank), p. 15.

<sup>10</sup> พบสุข ชั่วของ (2560), ข้อเสนอการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น, [ออนไลน์], หน้า 3-4, แหล่งที่มา: [http://v-reform.org/u-knowledges/%E0%B8%82%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%99%E0%B8%AD%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AD%E0%B8%B3%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%88%E0%B9%83/](http://v-reform.org/u-knowledges/%E0%B8%82%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%99%E0%B8%AD%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%AD%E0%B8%B3%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%88%E0%B9%83/)

ตัวเอง ทำให้เกิดการเรียนรู้และสร้างประสบการณ์ทางการเมืองการปกครองตามหลักการปกครองตนเอง

2.4 คงไว้ซึ่งหลักเสรีภาพของประชาชน (Liberty) กล่าวคือ หากอำนาจการตัดสินใจถูกระงับอยู่ที่ศูนย์กลางมาเกินไป จะเกิดการใช้อำนาจเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวในการป้องกันการถูกจำกัดเสรีภาพ โดยให้อำนาจได้กระจายออกไปจากศูนย์กลาง และนำไปสู่การตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกันระหว่างราชการส่วนกลางกับส่วนท้องถิ่น

จะเห็นได้ว่า การกระจายอำนาจมีเป้าหมายสำคัญ คือ การกระจายอำนาจการตัดสินใจไปสู่ประชาชนในพื้นที่ ด้วยการทำให้ประชาชนในพื้นที่ได้เกิดจิตสำนึกในสิทธิหน้าที่ มีความรับผิดชอบต่อกระบวนการเรียนรู้ และการทำงานร่วมกันระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชน สามารถกำหนดความต้องการในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา ซึ่งมีความสอดคล้องกับวิสัยทิศของตนเอง หรือเรียกว่าเป็น “การจัดการตนเอง” ตามประเด็นปัญหาที่แตกต่างหลากหลายกันตามบริบทของแต่ละพื้นที่ รวมทั้งมีส่วนในการบริหารการปกครองท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกระจายอำนาจอย่างแท้จริง<sup>11</sup> และกระบวนการกระจายอำนาจ

อำนาจที่ประสบความสำเร็จต้องเป็นกระบวนการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมทั้งในเรื่องการวางแผนพัฒนาชุมชน วางแผนทางการแก้ปัญหาต่าง ๆ ของท้องถิ่น อันจะทำให้ท้องถิ่นมีความยั่งยืน และประชาชนในท้องถิ่นยังมีความรู้สึกร่วมเป็นเจ้าของอีกด้วย<sup>12</sup>

## 2. การจัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทย<sup>13</sup>

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยเริ่มครั้งแรกในรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยทรงให้ตราพระราชกำหนดสุขากิบาลกรุงเทพฯ ร.ศ. 116 เป็นการทดลองระบบการสุขากิบาล โดยในปัจจุบันประเทศไทยมีการจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

1. องค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบทั่วไปที่มีขนาดใหญ่ที่สุด เพราะมีพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุมพื้นที่ของจังหวัด โดยจะได้รับการจัดตั้งขึ้นเมื่อพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งได้รับการยกฐานะเป็นจังหวัด<sup>14</sup> มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภค<sup>15</sup> เช่น จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น ประสานงานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กร

<sup>11</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า 2.

<sup>12</sup> Naresh Singh, Ibid, 3, p. 230.

<sup>13</sup> วีรบุรุษ คำล้าน (2551), คู่มือปฏิบัติงาน สอบคัดเลือก และสอบแข่งขันเพื่อบรรจุเข้ารับราชการ อบต. อบจ. กทม. เทศบาล และเมืองพัทยา, (กรุงเทพมหานคร: บริษัท ยงสวัสดิ์อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด), หน้า 92-151.

<sup>14</sup> มาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540.

<sup>15</sup> มาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542.

ประกอบส่วนท้องถิ่นอื่น ลงเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร์ในการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

2. องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบที่ว่าไปที่รับผิดชอบเฉพาะในเขตพื้นที่ของตำบลที่อยู่นอกเขตเทศบาล มีจุดมุ่งหมายเพื่อคุ้มครองชุมชนและให้บริการประชาชนในหมู่บ้านและตำบล ซึ่งอยู่ในเขตอบต. แทนรัฐบาลกลาง มีฐานะเป็นนิติบุคคลมีอำนาจหน้าที่จัดทำบริการสาธารณูปโภค เช่น จัดให้มีน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร บำรุงการไฟฟ้า บำรุงรักษาทางระบายน้ำ บำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และส่วนสาธารณูปโภค เช่น จัดทำถนน ทางเดิน ตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม เป็นต้น

3. เทศบาล เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบที่ว่าไปที่รับผิดชอบในเขตพื้นที่ที่มีความเจริญก้าวหน้ามาก เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดูแลพื้นที่ในเขตเมืองซึ่งมีลักษณะปัจจุบันแตกต่างไปจากพื้นที่ชนบท เช่น เรื่องสิ่งแวดล้อม ที่อยู่อาศัย และสิ่งปฏิวัติ เป็นต้น อนึ่ง เทศบาลประกอบด้วย<sup>16</sup>

3.1 เทศบาลตำบล ได้แก่ ท้องถิ่นซึ่งมีประกาศกระทรวงมหาดไทยกู้จูนขึ้นเป็นเทศบาลตำบล โดยมีอำนาจหน้าที่<sup>18</sup> รักษาความสงบเรียบร้อย

บำรุงทางบกและทางน้ำ รักษาความสะอาดถนน และที่สาธารณะ

3.2 เทศบาลเมือง ได้แก่ ท้องถิ่นอันเป็นที่ตั้งของศาลากลางจังหวัด หรือท้องถิ่นชุมชนมุนicipality ที่มีประชากรตั้งแต่ 10,000 คนขึ้นไป โดยมีอำนาจหน้าที่<sup>19</sup> ในการจัดให้มีน้ำสาธารณะหรือการประปา มีโรงฝ่าลัตต์ บำรุงสถานพยาบาล บำรุงทางระบายน้ำ ส่วนสาธารณะ การไฟฟ้า และดำเนินกิจการโรงรับจำนำ เป็นต้น

3.3 เทศบาลนคร ได้แก่ ท้องถิ่นชุมชนมุนicipality ที่มีประชากรตั้งแต่ 50,000 คนขึ้นไป โดยมีอำนาจหน้าที่<sup>20</sup> ในการจัดให้มีการสาธารณูปโภค ควบคุมสุขอนามัยและอนามัย และการท่องเที่ยว เป็นต้น

4. เมืองพัทยา เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการจัดทำบริการสาธารณูปโภคหลัก กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น แต่จัดทำเฉพาะในเขตเมืองพัทยาเท่านั้น

5. กรุงเทพมหานคร เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีได้เป็นจังหวัด และดูแลจัดทำบริการสาธารณูปโภคหลักกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น แต่จัดทำเฉพาะในเขตพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร ทั้งหมด

จะเห็นได้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของประเทศไทย แม้ว่าจะมีการจัดทำบริการสาธารณูปโภค

<sup>16</sup> มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537.

<sup>17</sup> มาตรา 7 มาตรา 9 มาตรา 10 และมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496.

<sup>18</sup> มาตรา 50 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496.

<sup>19</sup> มาตรา 53 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496.

<sup>20</sup> มาตรา 56 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496.



ที่มีความคล้ายคลึงกันและอาจจะมีหน้าที่ทับซ้อนกันอยู่บ้าง แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทก็มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำบริการสาธารณะในพื้นที่ที่ตนรับผิดชอบโดยจะต้องจัดทำบริการสาธารณะให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่นั้น ๆ และจะต้องแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นเฉพาะกับประชาชนในท้องถิ่นของตนเนื่องจากความต้องการของแต่ละชุมชนไม่อาจจะเหมือนกันได้ทุกชุมชน ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ ความเป็นอยู่ ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นที่แตกต่างกัน

### 3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในต่างประเทศ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในต่างประเทศจะมีรูปแบบที่หลากหลายและหลายระดับ และจะมีหน้าที่ในการจัดทำบริการสาธารณะที่เหมาะสมกับท้องถิ่นที่ตนรับผิดชอบ

1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศอังกฤษ<sup>21</sup> มีลักษณะผสมผสานกัน กล่าวคือ ในเขตเมืองใหญ่ที่มีความเจริญและความหนาแน่นของประชากรสูง จะใช้โครงสร้างแบบชั้นเดียวในรูปแบบที่เรียกว่า “ลามานาคร (Metropolitan District Councils)” ส่วนในเขตพื้นที่ที่มีความเจริญน้อยกว่าจะมีลักษณะผสมผสานกัน โดยบางส่วนที่ประชากรและหน่วยการปกครองท้องถิ่นยอมรับการปรับโครงสร้างก็จะใช้โครงสร้างแบบชั้นเดียวซึ่งจะบูรณาการหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอยู่เดิมมาใช้หน่วยการปกครองท้องถิ่นรูปแบบใหม่

ที่เรียกว่า “สภากrüp (Unitary Authority)” ขณะที่ในพื้นที่อีกส่วนหนึ่งใช้โครงสร้างแบบเดิมคือ เป็นแบบสองชั้นแต่ในเขตมหานครลอนดอนจะมีโครงสร้างแบบสองชั้น

#### 1.1 ส่วนที่เป็นโครงสร้างสองชั้น

(1) การปกครองท้องถิ่นเขตมหานคร ส่วนที่เป็นโครงสร้างสองชั้น ได้แก่ สภาเขตเป็นโครงสร้างชั้นบน และสภาระชั้นล่าง โดยสภาระจะมีความใกล้ชิดกับประชาชน หน้าที่ให้บริการในกิจการขนาดเล็กและจำกัดพื้นที่เฉพาะชุมชนของตน และเป็นตัวแทน lokale ท้องถิ่นความต้องการของชุมชนด้วย

(2) การปกครองท้องถิ่นในเขตมหานครลอนดอน ที่ใช้ระบบโครงสร้างแบบสองชั้น โครงสร้างชั้นล่างจะมีหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่เรียกว่า “ลามานาครแห่งลอนดอน (London Borough Councils)” และ “สหกรณ์มหานครลอนดอน (the Corporation of the City of London)” ส่วนโครงสร้างชั้นบนจะมีหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่เรียกว่า “ลามานาครบริหารมหานครลอนดอน (Greater London Authority – GLA)” จะทำงานภายใต้การดูแลและบูรณาการจากนายกเทศมนตรีแห่งมหานครลอนดอน ส่วนการบริหารจะอยู่ในรูปของคณะกรรมการจากตัวแทนหลาย ๆ ฝ่าย

#### 1.2 ส่วนที่เป็นโครงสร้างชั้นเดียว ได้แก่ สภามหานคร (Metropolitan District Councils) ใช้ในเขตที่มีความเจริญและมีความหนาแน่นของ

<sup>21</sup> ปรัชญา เวลาวรัชช์ (2543), การปกครองท้องถิ่นประเทศไทยอังกฤษ, อ้างถึงใน สุริรัตน์ ประจันปัจฉนึก, การปกครองท้องถิ่น,[ออนไลน์], แหล่งที่มา: <http://law.stou.ac.th/dynfiles/Ex.41712-5.pdf>. หน้า 5-17 ถึงหน้า 5-20.

## ประชารัฐ และสภากอกรูป (Unitary Authority)

การจัดแบ่งภารกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในประเทศไทยอังกฤษจะเป็นไปตามหลัก “Ultra Vires” ซึ่งหมายความว่าการดำเนินกิจการต่าง ๆ ของหน่วยการปกครองท้องถิ่นจะสามารถดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการรับรองจากกฎหมาย แต่อาจมีภารกิจบางอย่างที่กฎหมายเปิดโอกาสให้ท้องถิ่นสามารถใช้ดุลพินิจเองได้ว่าจะกำหนดขอบเขตและวิธีดำเนินการอย่างไร

2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในสาธารณรัฐฝรั่งเศส แบ่งได้เป็น 2 รูปแบบ คือ รูปแบบแรกได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบทั่วไปประกอบด้วย ภาค จังหวัด และเทศบาล รูปแบบที่สอง ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ<sup>22</sup>

### 2.1 องค์กรปกครองท้องถิ่นรูปแบบทั่วไป

(1) ภาค เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นในโครงสร้างส่วนบุน ทำหน้าที่ด้านยุทธศาสตร์และการวางแผนในระดับท้องถิ่น คือ เป็นพื้นที่ลี้ยงเพื่อวางแผนกรอบ สนับสนุน และจัดทำทรัพยากรที่จำเป็นต่าง ๆ ให้กับจังหวัดและเทศบาล

ซึ่งเป็นองค์กรในระดับปฏิบัติการ<sup>23</sup>

(2) จังหวัด เป็นหน่วยการปกครองที่ถูกกำหนดขึ้นโดยรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นองค์กรกลางในการเชื่อมประโยชน์ระหว่างท้องถิ่นกับรัฐบาลส่วนกลาง<sup>24</sup>

(3) เทศบาล (Commune) จะมีลักษณะเป็นเมืองขนาดเล็กและอยู่ในพื้นที่ชนบทซึ่งมีจำนวนประชากรต่ำกว่า 1,500 คน เทศบาลเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นในระดับราฐฐานที่มีความกว้างแก่และมีขนาดเล็กที่สุด ซึ่งประชาชนชาวฝรั่งเศสมีความผูกพันกับเทศบาลอย่างแนบแน่นเนื่องจากเทศบาลเปรียบเสมือนกับลัญลักษณ์ของการแสดงตนของในฐานะพลเมือง<sup>25</sup>

2.2 องค์กรปกครองท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในเขตเมืองใหญ่ที่มีจำนวนประชากรหนาแน่นและมีสภาพความเป็นเมืองสูงได้แก่<sup>26</sup>

(1) นครปารีส เป็นเมืองหลวงของประเทศ การบริหารการปกครองจะมี 2 สถานะ คือ เป็นทั้งเทศบาลและจังหวัด โดยนครปารีสจะมีหน่วยการปกครองท้องถิ่น 3 รูปแบบ ซ้อนทับกันอยู่ภายใต้แก่<sup>27</sup>

<sup>22</sup> นันทวัฒน์ บรรมานันท์ (2544), การปกครองท้องถิ่นฝรั่งเศส, (กรุงเทพมหานคร: สถาบันนโยบายศึกษา), หน้า 45.

<sup>23</sup> เรื่องเดียวกัน, หน้า 58.

<sup>24</sup> นครินทร์ เมฆไตรรัตน์ (2546), ทิศทางการปกครองท้องถิ่นไทยและต่างประเทศเบรียบเทียบ, (กรุงเทพมหานคร: วิญญาณ), หน้า 108-109.

<sup>25</sup> Jacques Moreau (1985). Administration Regionale, Departementale et Municipale, (Paris: Dalloz), p. 24, อ้างถึงใน สมคิด เลิศโพธิรัตน์, การปกครองท้องถิ่นประเทศไทยและต่างประเทศฝรั่งเศส, หน้า 8.

<sup>26</sup> นครินทร์ เมฆไตรรัตน์, เรื่องเดิม, หน้า 111.

<sup>27</sup> นันทวัฒน์ บรรมานันท์, การปกครองท้องถิ่นฝรั่งเศส, หน้า 64.

เทศบาลนครปารีส – มีโครงสร้างและอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับเทศบาลทั่วไป และการกิจกิจกรรมท้องถิ่น

จังหวัดปารีส – โดยมีสภานครปารีส และนายกเทศมนตรีคนครปารีสทำหน้าที่เป็นสภากลางทั่ว แลงประชานสภากลางหัวด้ในเวลาเดียวกัน

เขต – พื้นที่ของนครปารีสมีการจัดแบ่งออกเป็นเขต โดยแต่ละเขตจะมีสภากลางและนายกเทศมนตรีเขตเป็นของตนเอง มีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับเขต เป็นที่ปรึกษาต่อ สภานครปารีสในเรื่องสำคัญ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเขต

(2) เมืองใหญ่ จะมีการบริหารในรูปของเทศบาล และภายใต้ในพื้นที่เทศบาลจะมีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นเขตโดย ๆ โดยจะมีรูปแบบการบริหารงานแบบสภากลางและนายกเทศมนตรีเขต

จะเห็นได้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในต่างประเทศนั้น มีการจัดรูปแบบที่แตกต่างกันออกไป แต่ที่คล้ายคลึงกัน ก็คือ การที่แต่ละประเทศมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับเล็กที่สามารถเข้าถึงปัญหาของประชาชนของตนในแต่ละพื้นที่ได้ เช่น ประเทศอังกฤษมีสภากลางที่มีความ

ใกล้ชิดกับประชาชน ทำหน้าที่ให้บริการในกิจการขนาดเล็กและจำกัดพื้นที่เฉพาะชุมชนของตน และเป็นตัวแทนและสะท้อนความต้องการของชุมชน และสาธารณะรู้สึกว่าสิ่งเหล่านี้มีความผูกพันอย่างแนบแน่นกับประชาชนเพรำมีเขตพื้นที่รับผิดชอบอยู่ที่จำนวนประชากรแค่เพียง 1,500 คนเท่านั้น ทำให้สามารถท้องถิ่นปัญหาของประชาชนในพื้นที่ และจัดบริการสาธารณะให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างดี

#### 4. สาระสำคัญของการควบรวม (ยุบ)

##### อบต. ไปเป็นเทศบาลตามร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1. มีการกำหนดโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใหม่เป็น 2 รูปแบบ คือ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) และเทศบาล<sup>28</sup>

1.1 องค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ถูกกำหนดให้เปลี่ยนบทบาทให้เป็นหน่วยงานอำนวยการ สนับสนุน ประสานงานการดำเนินการให้กับเทศบาล เป็นการทำงานในภาพรวมของ

<sup>28</sup> ลักษณะ 2 การจัดระเบียบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, หมวด 1 การจัดตั้ง การควบรวมและการรวม และการเปลี่ยนแปลงฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ส่วนที่ 1 การจัดตั้ง ซึ่งได้บัญญัติถึงการจัดตั้งเทศบาลและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เท่านั้น.

## จังหวัดที่ไม่เข้าซ้อนกับเทศบาล<sup>29</sup>

1.2 ปรับปรุงเทศบาลและองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ให้เป็นรูปแบบเดียว โดยยกฐานะองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นเทศบาล และจัดลำดับชั้นของเทศบาลเป็น 3 ประเภท คือ เทศบาลตำบล เทศบาลเมือง และเทศบาลนคร โดยให้เทศบาลมีหน้าที่ในการจัดทำบริการสาธารณสุขและกิจกรรมสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น มีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่และอำนาจของตนเองโดยเฉพาะ แต่ต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับการพัฒนาของจังหวัดและประเทศ เป็นส่วนรวม<sup>30</sup>

<sup>29</sup> มาตรา 89 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น บัญญัติว่า ให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีหน้าที่และอำนาจในลักษณะงานอำนวยการด้านการบริหารงานท้องถิ่นให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ดังนี้

(1) อำนวยการประสาน สนับสนุนการบริหาร ช่วยเหลือหรือให้ความร่วมมือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(2) การจัดบริการสาธารณสุขและกิจกรรมสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชน ตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในลักษณะบูรณาการในภาพรวมของจังหวัด โดยไม่ซ้ำซ้อนกับการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับพื้นที่

(3) ประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับพื้นที่ร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

<sup>30</sup> มาตรา 80 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>31</sup> ลักษณะ 2 การจัดระเบียบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, หมวด 1 การจัดตั้ง การควบรวมและการรวม และการเปลี่ยนแปลงฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, ส่วนที่ 1 การจัดตั้ง ซึ่งได้บัญญัติถึงการจัดตั้งเทศบาลและองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เท่านั้น และมาตรา 5 แห่งร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญให้ใช้ประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. .... ซึ่งบัญญัติว่า

“ให้จัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายว่าด้วยสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ให้จัดตั้งองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นที่เข้าบังคับเป็นเทศบาลตำบล ตั้งแต่วันที่ประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนี้ใช้บังคับเป็นต้นไป”.

<sup>32</sup> มาตรา 8 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>33</sup> มาตรา 9 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>34</sup> มาตรา 10 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>35</sup> มาตรา 11 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

## 2. หลักเกณฑ์การจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.1 ในแต่ละจังหวัด กำหนดให้มี อบจ. หรือเทศบาล แต่ไม่มี อบต.<sup>31</sup>

2.2 เทศบาล มี 3 ประเภท<sup>32</sup> คือ

2.2.1 เทศบาลตำบล<sup>33</sup> คือ ท้องถิ่นที่มีประชากรไม่เกิน 15,000 คน

2.2.2 เทศบาลเมือง<sup>34</sup> คือ ท้องถิ่นที่มีประชากรเกิน 15,000 คน แต่ไม่เกิน 50,000 คน

2.2.3 เทศบาลนคร<sup>35</sup> คือ ท้องถิ่นที่มีประชากรเกิน 50,000 คนขึ้นไป

โดยไม่รวมถึงเทศบาลตำบล เทศบาล เมือง ที่ตั้งอยู่ก่อนประมวลกฎหมายนี้เข้าบังคับ

### 2.3 การคุบรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลหรือเทศบาลใดที่มีประชากรต่ากว่า 7,000 คน หรือรายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนต่ากว่า 20 ล้านบาท อยู่ในอำเภอเดียวกันให้คุบรวมเข้าด้วยกันหรือคุบรวมกันเทศบาลอื่นที่มีพื้นที่ติดกัน<sup>36</sup> ดังนั้น จำนวนประชากรในเทศบาลตำบลจะมีจำนวนน้อยที่สุด คือ 7,000 คน แต่ไม่เกิน 15,000 คน

2.4 เมื่อคุบรวมแล้วให้ผู้บริหารหรือสมาชิกสภาพนักจากตำแหน่งทันทีและจัดให้มีการเลือกตั้งภายในกำหนด 60 วัน<sup>37</sup>

2.5 ผู้บริหารเทศบาล มาจากการเลือกตั้งโดยตรง<sup>38</sup> มีภาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี<sup>39</sup>

จะเห็นได้ว่า ร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าหมายให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่ถึง 20 ล้านบาท หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กที่มีประชากรขึ้นต่าไม่ถึง 7,000 คน คุบรวมเข้าด้วยกันเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ใหญ่ขึ้น ทำให้โครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเพียงแค่ 2 ระดับ คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดและเทศบาลเท่านั้น และหน่วยการปกครองที่เล็กกว่าเทศบาล ซึ่งก็คือ องค์การบริหารส่วนตำบลจะหายไป

## 5. ปัญหากรณีมีการคุบรวม (ยุบ) องค์การบริหารส่วนตำบลตามร่าง ประมวลกฎหมายปกครองส่วนท้องถิ่น

การคุบรวมองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ให้มีฐานะเป็นเทศบาลตามร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น อาจเกิดปัญหาขึ้นมาอย่างทั้งปัญหากรณีไม่เป็นไปตามหลักการกระจายอำนาจ และปัญหาในทางปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

### 1. ปัญหาตามหลักการกระจายอำนาจ

1.1 ปัญหาการเข้าถึงปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง

เนื่องจาก องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กที่สุด และใกล้ชิดกับประชาชนในท้องถิ่นที่สุด จึงมีโอกาสที่จะเห็นหรือรับทราบปัญหาของประชาชนในพื้นที่ที่ตนรับผิดชอบได้มากกว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดใหญ่กว่า ทำให้สามารถจัดทำบริการสาธารณูปโภคต่อสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามเป้าหมาย เพราะจำนวนประชาชนในพื้นที่มีไม่นัก การสื่อสารระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับประชาชนเป็นไปโดยไม่ยุ่งยาก และประชาชนไม่ต้องเดินทางไกลเพื่อมาติดต่อหรือแจ้งปัญหา ตลอดจน ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลก็เป็นคนใน

<sup>36</sup> มาตรา 15 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>37</sup> มาตรา 17 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>38</sup> มาตรา 26 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

<sup>39</sup> มาตรา 33 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.

พื้นที่เดียวกันกับประชาชนในเขตที่รับผิดชอบ เป็นที่ไว้วางใจของประชาชน และพูดคุยกันได้อย่างเป็นกันเอง

แต่ถ้ามีการควบรวมองค์กรบริหารล้วนทำลายความสามารถของคุณภาพของคุณภาพของส่วนท้องถิ่นขึ้น แม้ว่าองค์กรที่ควบรวมจะมีพื้นที่ติดกันก็ตาม แต่ก็มิได้หมายความว่าประชาชนจะรู้สึกถึงความเป็นพื้นที่เดียวกัน เพราะแต่ละพื้นที่ตามภูมิศาสตร์อาจไม่ได้มีชุมชนที่อยู่ติดกันจริง ๆ เช่น บางพื้นที่อยู่ในป่า เข้า หรือมีลักษณะเป็นเกาะ เป็นต้น ดังนั้น ถ้ามีการควบรวมองค์กรบริหารล้วนทำลายจริง ๆ และ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใหม่ที่เป็นหน่วยการปกครองที่ใหญ่ขึ้นและอาจจะมิใช่ผู้ที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันกับประชาชนที่อยู่ห่างไกลนั้น จะทำให้การเข้าถึงปัญหาของประชาชนได้ไม่สมบูรณ์และไม่ทั่วถึงทุกพื้นที่ จึงขัดต่อหลักการกระจายอำนาจ ปกครองที่มีเป้าหมายในการแก้ปัญหาและจัดการบริการสาธารณะตามความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง กล่าวคือ “นำอำนาจแก่ไขปัญหาให้อยู่ใกล้กับปัญหา”<sup>40</sup>

### 1.2 ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน

ตามหลักการกระจายอำนาจปักครอง  
นั้น ประชาชนในพื้นที่ต้องมีส่วนร่วมในการปกครอง  
ท้องถิ่น โดยจัดให้มีตัวแทนของประชาชนเข้าไป  
บริหารท้องถิ่นซึ่งต้องมาจาก การเลือกตั้ง

แต่จากการที่ร่างประมวลกฎหมาย  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดให้สภากล  
เทศบาลตำบลมีจำนวนสมาชิกตั้งแต่ 12-18 คน  
ตามเกณฑ์จำนวนประชากรตามหลักฐานการ  
ทะเบียนราษฎร<sup>41</sup> โดยมิได้ระบุว่าต้องมาจากพื้นที่  
ใด อาจเกิดการกระจุกตัวของสมาชิกสภากลเทศบาล  
ตำบลที่มิท้อยู่ในพื้นที่ได้พื้นที่หนึ่งทำให้ประชาชนมี  
ส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่นตามหลักการกระจาย  
อำนาจน้อยลง ซึ่งแตกต่างจากที่มาของสมาชิก  
สภากองค์กรบริหารส่วนตำบลปัจจุบันที่กำหนดให้  
มาจากตัวแทนหมู่บ้านละ 2 คน<sup>42</sup> ทำให้ประชาชน  
ในพื้นที่มีตัวแทนเข้ามา มีส่วนร่วมในการบริหาร  
ท้องถิ่นอย่างแท้จริง

<sup>40</sup> รศ.วุฒิลาร์ ตันไชย (2558), ทิศทางการกระจายอำนาจและการปกครองท้องถิ่นในยุคปฏิรูปประเทศไทย, (วันที่ 4 มีนาคม 2558), [ออนไลน์], แหล่งที่มา: <http://www.slideshare.net/wangsaphung/ss-45450243>.

<sup>41</sup> มาตรา 27 แห่งร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
สภากเทศบาลต่ำบลเมืองจำนวนสมาชิกตามเกณฑ์จำนวนประชากรตามหลักฐานการทะเบียนราษฎรที่ประกาศครั้งสุดท้าย  
ก่อนปีที่มีการเลือกตั้ง ดังนี้

- (1) ประชากรไม่เกินเจ็ดพันคน ให้มีสมาชิกสภากเทศบาลตำบลได้ลิบสองคน
  - (2) ประชากรเกินเจ็ดพันคนแต่ไม่เกินหนึ่งหมื่นหนึ่งพันคน ให้มีสมาชิกสภากเทศบาลตำบลได้ลิบท้าคน
  - (3) ประชากรเกินหนึ่งหมื่นหนึ่งพันคนแต่ไม่เกินหนึ่งหมื่นห้าพันคน ให้มีสมาชิกสภากเทศบาลตำบลได้ลิบแปดคน.

<sup>42</sup> มาตรา 45 แห่งพระราชบัญญัติสำคัญที่สำคัญที่สุด พ.ศ. 2537  
สภากองค์การบริหารส่วนตำบลประกอบด้วยสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนหมู่บ้านละสองคน ซึ่งเลือกตั้งขึ้นโดยรายชื่อผู้มีสิทธิเลือกตั้งในแต่ละหมู่บ้านในเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น.

### 1.3 ปัญหาการบริหารงานของเทศบาล

ปัจจุบัน พื้นที่ในเขตรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลอาจเป็นพื้นที่ที่อยู่ห่างไกล ทຽุกันดาร เป็นป่าเขา หรือเป็นเขตที่มีลักษณะพิเศษเฉพาะ เช่น เกาะ ภูเขา เป็นต้น ซึ่งในรูปแบบปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถบริหารงานในท้องที่ดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นคนในพื้นที่นั้น ๆ

แต่ถ้ามีการควบรวมองค์การบริหารส่วนตำบลและยกฐานะเป็นเทศบาลตำบลแล้ว พื้นที่ดังกล่าวอาจเป็นอุปสรรคในการบริหารงานในรูปแบบของเทศบาลที่มีการรวมหลาย ๆ พื้นที่เข้าด้วยกัน แต่พื้นที่ลักษณะที่อยู่ห่างไกล ทຽุกันดาร หรือเป็นเกาะ เป็นภูเขา ก็จะทำให้เกิดปัญหาการดูแลไม่ทั่วถึง<sup>43</sup> และไม่สามารถอพยพ พื้นที่ดังกล่าวอาจถูกละเลย ซึ่งขัดต่อหลักการกระจายอำนาจทางปกครองที่ต้องให้ปัญหาของประชาชนได้รับการแก้ไขอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดบริการสาธารณูปโภคต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น แต่เมื่อเป็นเทศบาลที่เป็นหน่วยการปกครองที่ใหญ่ขึ้นมีพื้นที่รับผิดชอบกว้างขวางขึ้น ในท้องถิ่นที่เดินทางไปมาลำบากอาจถูกละเลยใน การจัดทำบริการสาธารณูปโภคได้

## 2. ปัญหาอื่น ๆ

### 2.1 ปัญหาการแข่งขันของสมาชิกสภา

### องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการเลือกตั้ง

ปัจจุบันสมาชิกสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องเลือกตั้งและนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องเลือกตั้งของประชาชนในพื้นที่ซึ่งในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ก็จะมีผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งเพื่อแข่งขันกันเฉพาะในพื้นที่ที่องค์การบริหารส่วนตำบลนั้นรับผิดชอบ อันเป็นการแข่งขันกันเฉพาะไม่เกี่ยวกัน แต่มีมีการควบรวมและยกฐานะองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นเทศบาล ที่มีพื้นที่รับผิดชอบหลายตำบลเพิ่มขึ้น เท่ากับเป็นการขยายการแข่งขันออกไปเป็นวงกว้าง มีผู้ลงมติเข้ารับเลือกตั้งหลายกลุ่มมากขึ้น การแข่งขันก็จะมีการต่อสู้กันอย่างเข้มข้นและรุนแรงขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งที่มีจำนวนจำกัดกว่าเดิม ดังนั้น อาจจะเกิดการใช้เวทีการที่รุนแรงเพิ่มขึ้นในการกำจัดคู่แข่ง

### 2.2 ปัญหาเรื่องวัฒนธรรมท้องถิ่น<sup>44</sup>

ในแต่ละท้องถิ่นแม้จะมีพื้นที่ที่ติดต่อกัน ก็มีได้หมายความว่าจะเป็นประเทศและวัฒนธรรมอย่างเดียวกันเสมอไป เพื่อมีการควบรวมและยกฐานะองค์การบริหารส่วนตำบลขึ้นเป็นเทศบาล ก็เท่ากับมีการรวมท้องถิ่นที่อาจมีประเทศและวัฒนธรรมแตกต่างกันเข้ามาอยู่ในเทศบาลเดียวกัน อันเป็นการยากต่อการบริหารงานและจัดบริการสาธารณูปโภคด้านวัฒนธรรมท้องถิ่นในประเทศเดียวกัน ทำให้เทศบาลที่ต้องดูแลรับผิดชอบท้องถิ่น

<sup>43</sup> สำนักวิชาการ สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร (2558), การยุบขององค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.), Academic Focus, [ออนไลน์], แหล่งที่มา: <http://www.parliament.go.th/library>.

<sup>44</sup> บทลักษณ์ของ นายฉัตรชัย ทิพย์โนลิงห์ หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลปังหวาน อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร.

ที่มีลักษณะแตกต่างกันดังกล่าวจะต้องทำงานหนักขึ้น และต้องจัดสรรงบประมาณในงานเดียวกันเพิ่มขึ้นเท่ากับเป็นการจัดกิจกรรมในประเพณีเดียวแต่มีล่องถึงสามงาน

### 2.3 ปัจจัยเรื่องบุคลากร<sup>45</sup>

ในปัจจุบัน ตำแหน่งพนักงานส่วนท้องถิ่น (องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล และเมืองพัทยา) ในระดับบริหารและระดับอำนวยการ ได้แก่<sup>46</sup>

(1) ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น ประกอบด้วย ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะมีอัตราเงินประจำตำแหน่งที่แตกต่างกันตั้งแต่ 3,500-14,500 บาท

(2) ตำแหน่งประเภทอำนวยการ ท้องถิ่น ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการส่วน หัวหน้าส่วนราชการ และหัวหน้าฝ่าย ตามลำดับ ซึ่งจะมีอัตราเงินประจำตำแหน่งที่แตกต่างกันตั้งแต่ 1,500-10,000 บาท

โดยตำแหน่งทั้งสองประเภทนี้จะเกิดปัจจัยที่มีการควบรวมองค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าด้วยกัน เนื่องจากในแต่ละองค์กรบริหารส่วนตำบลจะมีตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่นและตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่นซึ่งอยู่ในระดับหัวหน้าบุคคลเพียงแค่หน่วยงานหรือแผนก

ละ 1 คนเท่านั้น ดังนั้น ถ้ามีการควบรวมองค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าด้วยกันจะทำให้เกิดปัจจัยได้เช่น จากตำแหน่งปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีสำนักละ 1 คน และมีรองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล เมื่อควบรวมก็กล้ายเป็นมีปลัดฯ 2 คน ก็ต้องมีการกำหนดว่าคนใดเป็นปลัดเทศบาลที่เกิดขึ้นใหม่ และคนใดเป็นรองปลัดเทศบาล ซึ่งจะมีอัตราเงินประจำตำแหน่งแตกต่างกันถึง 4,500 บาท หรือจากตำแหน่งหัวหน้าสำนักที่มี อบต.ละ 1 คน เมื่อควบรวมก็กล้ายเป็นหัวหน้าสำนัก 2 คน ซึ่งก็ต้องมีการกำหนดว่าคนใดจะต้องเป็นหัวหน้าสำนักของเทศบาลที่เกิดขึ้นใหม่ เพราะตำแหน่งอำนวยการ มีอัตราเงินประจำตำแหน่งที่สูงกว่าตำแหน่งปฏิบัติการทั่วไป เป็นต้น โดยธรรมชาติของมนุษย์ นั้นไม่มีผู้ใดยินดีที่จะถูกลดตำแหน่งและได้รับเงินประจำตำแหน่งลดลง ดังนั้น จึงต้องมีวิธีการคัดเลือกหรือตัดลินที่ดีที่จะทำให้บุคลากรขององค์กรปกครองท้องถิ่นแต่ละคนยอมรับและยินดีที่จะปฏิบัติงานต่อไป

## 6. ข้อเสนอแนะ

จากปัจจัยที่เกิดขึ้นจากการควบรวม (ยุบ) องค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีฐานะเป็นเทศบาล ตามที่ร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดไว้ผู้เขียนได้นำเสนอไปข้างต้น อาจจะยังมีปัจจัยในทางปฏิบัติอื่น ๆ อีกเมื่อเกิด

<sup>45</sup> บทสัมภาษณ์ของ นายฉัตรชัย ทิพย์โนนสิงห์ หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลปั้งหวาน อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร.

<sup>46</sup> บัญชีอัตราเงินประจำตำแหน่งของพนักงานส่วนท้องถิ่น (องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล และเมืองพัทยา), ประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 10).

การควบรวมจริง ๆ แต่ผู้เขียนขอนำเสนอข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในเบื้องต้นตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ดังนี้

1. ปัญหาตามหลักการกระจายอำนาจ ได้แก่ ปัญหาการเข้าถึงปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชน และปัญหาการบริหารงานของเทศบาล จะเป็นปัญหาที่เกิดจากการควบรวมท้องถิ่นตั้งแต่ 2 พื้นที่เข้าด้วยกัน ทำให้มีพื้นที่ในการรับผิดชอบที่กว้างขวางขึ้น และไม่มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เล็กกว่าลงไป ดูแลประชาชนในพื้นที่เฉพาะดังเช่นในปัจจุบันที่มีองค์การบริหารส่วนตำบลดูแลประชาชนในพื้นที่เล็ก ๆ ที่จะเข้าสังคมประเทศได้อย่างแท้จริง

ดังนั้น จึงควรที่จะคงรูปแบบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบเดิมหรือถ้าจะมีการยกเลิกองค์กรบริหารส่วนตำบลและควบรวมให้เป็นเทศบาลก็ควรมีการกำหนดให้เทศบาลมีขนาดพื้นที่รับผิดชอบที่เล็กลงกว่าที่ปัญญาติในร่างประมวลกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสำหรับพื้นที่ที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น ป่า ภูเขา ที่ทุรกันดาร เป็นต้น ควรกำหนดให้มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเฉพาะพื้นที่นั้น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลและจัดทำบริการสาธารณสุข เพื่อรักษาได้ดูแลประชาชนได้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมออย่างแท้จริง

2. ปัญหานี้ ๆ อันได้แก่ ปัญหาในทางปฏิบัตินั้น เป็นปัญหาที่แก้ไขยากที่สุด เพราะไม่ได้เกิดจากระบบหรือกฎหมาย แต่เป็นปัญหาในเรื่องจิตสำนึกและวัฒนธรรมที่เป็นเรื่องที่ฝังลึกลงในความรู้สึกของบุคคล การแก้ปัญหาเหล่านี้จะเป็นการแก้ปัญหาในรูปแบบนารมธรรม เช่น การปลูกจิตสำนึกของผู้เข้ามารับผิดชอบตั้งไม่ให้ทุจริตหรือกำจัด

คู่แข่งในทางที่ผิด การปลูกจิตสำนึกให้กู้ทิศตนต่อองค์กรโดยไม่หวังประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น ซึ่งต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหาอย่างมาก และปัญหาในส่วนของวัฒนธรรมท้องถิ่นนั้นเป็นเรื่องที่แก้ไขยากที่สุดในบรรดาปัญหาทั้งหมด เพราะวัฒนธรรมเป็นการสั่งสมการปฏิบัติตามประเพณีมายาวนาน การที่จะปรับเปลี่ยนก็ต้องใช้เวลาและการยอมรับของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น

ดังนั้น วิธีแก้ปัญหาดังกล่าวข้างต้นที่ดีที่สุดตามความเห็นของผู้เขียนก็ยังคงรูปแบบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบเดิมหรือให้เทศบาลมีพื้นที่รับผิดชอบที่เล็กลงและมีพื้นที่รับผิดชอบเฉพาะสำหรับพื้นที่ที่มีลักษณะพิเศษเช่นเดียวกัน และรัฐบาลควรต้องสอบถามความต้องการของประชาชนในพื้นที่เหล่านั้นด้วย เพราะประเทศไทยเป็นประเทศประชาธิปไตยที่ต้องรับฟังความคิดเห็นของประชาชน นอกเหนือจากนั้น รัฐบาลคงต้องค่อย ๆ ปรับทัศนคติแบบค่อยเป็นค่อยไป เพราะเรื่องจิตสำนึกและวัฒนธรรมเป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อนมาก

จากข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างน้อยน่าจะทำให้ปัญหาเดิมที่เป็นอยู่ไม่มีปัญหาเพิ่มขึ้น และทำให้การดูแลและจัดบริการสาธารณสุขให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นเป็นไปอย่างทั่วถึงและลดคล่องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ แต่การปรับทัศนคติหรือจิตสำนึกนั้นก็ยังคงต้องกระทำการต่อไปเพื่อลดปัญหาที่มีอยู่เดิมให้หมดไป ซึ่งไม่ควรใช้วิธีเปลี่ยนทันทีทันใดหรือที่เรียกว่า “หักด้ามพรวดดวยเข่า” หรือ “หักดิบ” เพราะจะทำให้เกิดการต่อต้านจากประชาชนอย่างรุนแรงได้

## บรรณานุกรม

- ชาญชัย แสงศักดิ์. (2551). คำอธิบายกฎหมาย  
ปกครอง. กรุงเทพมหานคร: บริษัท สำนักพิมพ์  
วิญญาณ จำกัด.
- นครินทร์ เมฆไตรรัตน์. (2546). ทิศทางการปกครอง  
ท้องถิ่นไทยและต่างประเทศเปรียบเทียบ.  
กรุงเทพมหานคร: วิญญาณ.
- นันทวัฒน์ บรรมานันท์. (2544). การปกครองท้องถิ่น  
ฝรั่งเศส. กรุงเทพมหานคร: สถาบันนโยบาย  
การศึกษา.
- ประยุร กาญจนคุล. (2538). คำอธิบายกฎหมาย  
ปกครอง. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วีระชัย คำล้าน. (2551). คู่มือปฏิบัติงาน สอบ  
คัดเลือก และสอบแข่งขันเพื่อบรรจุเข้ารับ<sup>1</sup>  
ราชการ อบต. อบจ. กทม. เทศบาล และ<sup>2</sup>  
เมืองพัทยา. กรุงเทพมหานคร: บริษัท  
ยงสวัสดิ์อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด.
- สมคิด เลิศไพฑูรย์. (2558). การปกครองท้องถิ่น  
ประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร: บริษัท  
สำนักพิมพ์วิญญาณ จำกัด.
- ปรัชญา เวสารัชช์. (2543). การปกครองท้องถิ่น  
ประเทศไทย. อ้างถึงใน ลุรีวน์ ประจัน-  
ปัจฉนีก. การปกครองท้องถิ่น. [ออนไลน์]:  
แหล่งที่มา: <http://law.stou.ac.th/dynfiles/Ex.5-41712.pdf>
- พบสุข ช้ำซอง. (2560). ข้อเสนอการกระจาย  
อำนาจให้แก่ท้องถิ่น. [ออนไลน์]. แหล่งที่มา:  
<http://v-reform.org/u-knowledges/E%0.....>
- วุฒิสาร ตันใจชัย. (2558). ทิศทางการกระจายอำนาจ  
และการปกครองท้องถิ่นในยุคปฏิรูปประเทศไทย

ไทย. [ออนไลน์]. แหล่งที่มา: <http://www.slideshare.net/wangsaphung.ss-45450243>

สำนักวิชาการ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนา<sup>3</sup>  
ราชภูมิ. (2558). การยุบงบประมาณบริหารส่วน  
จังหวัด (อบจ.). Academic Focus.  
[ออนไลน์]. แหล่งที่มา: <http://www.parliament.go.th.library>

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย  
อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
พ.ศ. 2542.

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496.

พระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วน  
ตำบล พ.ศ. 2537.

พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.  
2540.

ประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงาน  
บุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดมาตรฐาน  
กลยุทธ์การบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ฉบับ  
ที่ 10).

Anwar Shah. (2006). Local Governance in  
Industrial Countries. Washington D.C.:  
The World Bank.

G. Shabbir Cheema and Dennis A. Rondinelli  
(eds.). Decentralizing Governance:  
Emerging Concepts and Practices.  
Washington D.C.: Ash Institute for  
Democratic Governance and Innovation  
and Brookings Institute Press.

Jacques Moreau. (1985). Administration  
Régionale, Départementale et  
Municipale. Paris: Dalloz.