



■ ตีดับงูมีภัย

สร้างแบรนด์ให้โดดเด่น อย่างมืออาชีพ

พระวิกฤติเศรษฐกิจในขณะนี้จึงทำให้ธุรกิจน้อยใหญ่มีปัญหาต่างๆ มากมาย จนทำให้ผู้บริโภคส่วนใหญ่ไม่มั่นใจที่จะใช้เงินจับจ่ายใช้สอย เนื่องในช่วงที่ผ่านมา และแน่นอน กระบวนการสร้างแบรนด์ก็ต้องเป็นอึก แนวทางหนึ่งที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าซื้อสินค้าในยุคปัจจุบันได้

นือที่มีของและการจัดสัมมนาสัญจร ครั้ง 2/2552 ของกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ ร่วมกับหอการค้านครสวรรค์, สภาอุตสาหกรรม จังหวัด, องค์การบริหารส่วนจังหวัด, ชมรมธนาคาร, จังหวัดนครสวรรค์, กลุ่มนครสวรรค์สร้างสรรค์สังคม, กลุ่มทายาทธุรกิจนครสวรรค์ จัดสัมมนาสร้างแบรนด์ให้โดดเด่นอย่างมืออาชีพ ณ โรงแรมบ้านสวนรีสอร์ท จ.นครสวรรค์ มีผู้สนใจเข้าร่วมงานกว่า 300 คน

สร้างแบรนด์สู่ตัว CEO

หลังจากนายศุภกิจ บุญญาภิพงษ์ ผู้ว่าฯ จ.นครสวรรค์กล่าวเปิดงานแล้ว นายกิตติ ขัมพุทธ์พงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สปา ภูเขา จำกัด บริษัท เอเยนซ์โฆษณาชั้นนำของประเทศไทย กล่าวถึง แบรนด์ในโทรศัพท์ของเขาว่าค้นที่เป็น CEO หรือมือปืนรับจ้างจะมองต่างกับผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของ เพราะไม่ได้สร้างแบรนด์มาด้วยตนเองแต่มีหน้าที่เข้ามาพัฒนาต่อยอดแบรนด์เหล่านี้ให้แข็งแกร่งและสามารถตอบรับต่อ市场需求 การแข่งขันได้

“ผมทำงานให้กับกลุ่ม kosotspa

ของ คุณสุรัตน์ โอสถานุเคราะห์ ท่านเป็นผู้ให้กำเนิดแบรนด์ต่างๆ กว่า 20 แบรนด์ ไม่ว่าจะเป็น M-150, ลิโพวิตัน-ดี, เบบี้มายด์, ทเวลฟ์เพลสโคโลญ ฯลฯ ผมมองว่าแบรนด์เป็นสิ่งที่จำเป็นมากในปัจจุบัน เพราะจะเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค ทำให้สินค้าเราต่างกับคู่แข่ง ที่สำคัญยังเป็นกลไกหนึ่งในการประเมินมูลค่าของแบรนด์และสินค้าของเรารa ได้เหมือนกับ M-150 ซึ่งปัจจุบันมียอดขายต่อวันเป็นล้านบาท ฉะนั้นมูลค่าของแบรนด์จึงสูงมาก”

สำหรับการสร้างแบรนด์ให้โดดเด่นใจลูกค้าหรือผู้บริโภคนั้นจะมีกลยุทธ์ต่างๆ มากมาย เพราะแต่ละแบรนด์มีบุคลิกที่แตกต่างกัน ฉะนั้นเครื่องมือที่จะนำมาใช้หรือกลยุทธ์ที่จะทำให้โดดเด่นใจลูกค้าก็จะต่างกันไปตามความเหมาะสมของสภาวะตลาด

“การที่เราจะสร้างแบรนด์ให้โดดเด่น สิ่งสำคัญก็คือต้องชัดเจนว่าลูกค้าของเรานะคือกลุ่มไหน และจะทำอย่างไรให้โดดเด่นใจลูกค้ากับกลุ่มเป้าหมาย ฉะนั้นการวิจัยจึงเป็นสิ่งสำคัญมาก เพราะ Integrated Marketing Strategy คือการนำกลยุทธ์ราคาสินค้า ช่องทางจัดจำหน่ายและ IMC มาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสมและลงตัว เราจะเห็นว่าสินค้าบางตัวไม่จำเป็นต้องจะเทงบโฆษณาแต่เพียง PR ก็พอแล้ว แต่สินค้าบางตัวจำเป็นที่จะต้องใช้งานมาก เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้”

ส่วนกลยุทธ์ต่างๆ ก็มีหลากหลาย แล้วแต่จะนำมาใช้แบรนด์เก่าแก่อย่าง

อุทัยพิพิญ จำเป็นต้องปรับตันเองจนเป็นที่มา U-TIP ซึ่งในครั้งคาดเดียวสินค้าในอดีตซึ่งมีอายุเก่าแก่หลายสิบปีจะกลายเป็นสินค้าที่ทันสมัยสำหรับเด็กวัยรุ่นในยุคที่ต้องการใช้แทนลิปสติก

“ุดสำคัญที่ไม่ควรลืมในขณะนี้ คือเศรษฐกิจไม่ดี ลูกค้าส่วนใหญ่เปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อขายจากการที่ลูกค้ารู้จักคุณไม่ได้หมายความว่าเขายังซื้อสินค้าของคุณ ฉะนั้นจุดสำคัญก็คือ Chair of the Hearth ทำอย่างไรก็ให้เข้าประทับใจและสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน”

สร้างแบรนด์ด้วยแฟชั่น

ด้านนางสาวนา ลาภรัศ ประวาน บริษัท นารายณ์อินเตอร์เทรด จำกัด เจ้าของแบรนด์นารายา ซึ่งมีสาขาถึง 12 แห่ง เผยว่า “จุดเริ่มต้นมาจากการเป็นผู้จัดหากระเบ้าผ้าใบให้เพื่อนในเยอรมนีโดยเขาให้ผลตอบแทน 5% เป็นค่าเหนื่อย จนช่วงหนึ่งเศรษฐกิจไม่ดีจึงหันมาขายสินค้าที่มีอยู่ในเมืองมาจำหน่ายที่ศูนย์การค้ารายวันๆ โดยสามีมาช่วยขายและด้วยเหตุที่มีฝรั่งมายืนขายกันน่าจะการันตีคุณภาพสินค้าได้ในระดับหนึ่ง จึงเริ่มมองเห็นโอกาสทางการตลาด

ในเมืองไทยจะมีกฤษฎีที่เชื่อว่า Me too เมื่อเราทำแล้ว พอนำไปให้ก็จะมีคนเข้ามาเลียนแบบสินค้าบ้าง มาอ้างบ้าง ทำให้ลูกค้าของเรารู้สึกว่าไม่คิดจึงตัดสินใจสร้างแบรนด์นารายาขึ้นมา ซึ่งอ่านและจดจำง่ายทำให้สามารถสื่อสารไปถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็วไม่ว่าจะเป็นคนไทย ญี่ปุ่น

หรืออินเดีย ลูกค้าของเรานั่นช่วงแรกจะเป็นแอร์โอดีส เดส และลูกค้าที่มีสนิยมใช้สินค้าที่ทันสมัยแต่ราคาไม่แพง เมื่อรู้ว่าลูกค้าของเรารักษาคราฟต์เริ่มทำตลาดอย่างเต็มที่โดยเชื่ออย่างหนึ่งว่าแบรนด์นี้จะบ่งบอกถึงความแตกต่างกับคนอื่นและในขณะเดียวกันแบรนด์ก็尚未มีอนาคตของคุณไม่มั่นใจว่าสินค้าดีมีคุณภาพก็อย่าใส่แบรนด์เด็ดขาด เพราะลูกค้าก็จะมองว่าไม่ถูกต้อง

ในอดีตเราขายสินค้าด้วยตนเองทำให้เราได้รู้จักกับลูกค้าบางที่ลูกค้าก็ถ่ายทอดความรู้ในเรื่องแฟชั่นให้กับเรา นอกเหนือไปจากนี้เรายังมีเอเย่นต์ซึ่งเป็นตัวแทนในญี่ปุ่น อิตาลี ฝรั่งเศส ซึ่งจะคอยชัพพร์ดข้อมูล ข่าวสารในเรื่องแฟชั่นให้ตลอดเวลาทำให้เราจับกระแสตลาดได้อย่างแม่นยำ"

สร้างแบรนด์ด้วยการให้

นายอิทธิพัทธ์ กุลพงษ์วัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) บริษัท เด็กแก่น้อยพูดส์แอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด แสดง朤รศนะว่า จุดเริ่มต้นในการสร้างแบรนด์เด็กแก่น้อยคือการให้ เนื่องจากไม่มีงบลงทุนโฆษณา ช่วงแรกที่ผลิตได้วันละ 10,000 ชุด เราเลือกที่จะขายเพียง 5,000 ชุด ส่วนที่เหลือจะดีกว่า เป็นการทำการตลาดคือการแจก โดยสุ่มกลุ่มตัวอย่างในกลุ่มเพื่อนฝูง ญาติพี่น้อง คนรู้จัก เพื่อหากลุ่มเป้าหมายที่แท้จริง

แน่นอนว่าของพรี ครู ก็ขอบแต่จุดสำคัญคือเมื่อผู้บริโภคชอบแล้วจะทำอย่างไรต่อ สำหรับผู้ชายก็จะพูดว่าร้อยดีแล้วก็จะบ่ง แต่ผู้หญิงนอกจากคำว่าดีแล้วยังมีการซื้อขายและบอกต่อไปยังคนรู้จักหรือแนะนำความอร่อยให้เพื่อนๆ มาลองรับประทาน ซึ่งตรงนี้ก็เป็นเทคนิค การสื่อสารการตลาดรูปแบบหนึ่งสำหรับธุรกิจที่เพิ่งจะเริ่มต้นไม่มีงบในการทำวิจัยหรือโฆษณา

"ช่วงแรกในการขายสินค้าก็จะไปฝากยังบ้านๆ ขาย หรือที่นักการตลาดเรียกว่า Traditional Trade ซึ่งเขาก็ไม่รับ

เพราะแบรนด์เรายังไม่เป็นที่รู้จักแต่เมื่อก้าวไป จนเข้าให้โอกาสแม้จะพบกับอุปสรรคเราก็ต้องอดทน จนสินค้าเริ่มเป็นที่รู้จักมีจังหวัดสินใจนำเด็กแก่น้อยไปอยู่ในเชเว่น ซึ่งหลายคนบอกว่าคิดถูก แต่สำหรับผมมองว่าการเข้าเชเว่นเราไม่ได้มุ่งหวังแต่ยอดขายหรือการทำกำไรแต่ต้องการโฆษณาให้คนรู้จักกับแบรนด์ของเราก่อน"

สำหรับแบรนด์เด็กแก่น้อยในเวทีการตลาดนั้น "อิทธิพัทธ์" ถือว่าการขึ้นเป็นที่หนึ่งนั้นเป็นเรื่องยาก แต่การรักษาความเป็นหนึ่งนั้นยากยิ่งกว่า ฉะนั้นแนวทางการรักษาแบรนด์เด็กแก่น้อยคือไม่ออกโปรดักต์ที่หลากหลายจนสร้างความสับสนให้กับลูกค้าที่รู้จักเด็กแก่น้อยในผลิตภัณฑ์สาขาฯ

"จุดสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้เราประสบความสำเร็จนั้นก็คือการปรับวิธีคิดไม่เคยเอาต้นทุนเป็นข้อจำกัดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เช่นเรื่องแพ็กเกจถ้าการลงทุนเพิ่มสักหน่อยทำให้สินค้าของเรามีอายุการเก็บที่ยาวนานขึ้น ทันสมัยและสามารถขนส่งได้ไกลมากขึ้น ยอมรับว่าคุ้มค่า เพราะเป็นเรื่องปกติที่เราจะต้องได้อย่างเสียอย่างแต่สิ่งที่เราได้นั้นคุ้มค่ามากกว่าที่เสียก็เป็นเรื่องที่ถือว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า"

จากการสัมภาษณ์อย่างล้วนไม่ได้รู้ว่า พนักงานครัวส่วนรักที่มาช่วยพัฒนาในครั้งนี้จะนำไปปรับใช้เพื่อประโยชน์กับองค์กรธุรกิจของตนหรือไม่ แต่อย่างน้อย "ฐานเศรษฐกิจ" เชื่อว่าการสัมนาเช่นนี้จะเป็นการอุดประกายทางธุรกิจให้มุ่งไปสู่การสร้างสรรค์อย่างยั่งยืนอย่างแน่นอน ■